



Unidad Federal

FEDERACIÓN ARGENTINA DE TRABAJADORES DE FARMACIA

"Por la dignificación de los trabajadores de farmacia en todo el país"

Año 5 - Número 8 - Diciembre de 2025 - fatfa.org.ar



*"Gracias por el apoyo.
Ahora vamos por más
y mejores derechos".*

**¡Es con todos!
Siempre juntos
a la par.**



**Renovación y respaldo para profundizar
la transformación de la FATFA**



FATFA

Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia

Toda la información
en nuestra web y redes sociales



www.fatfa.org.ar



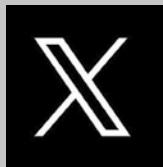
FATFA



@fatfatrabajadoresdefarmacia



FATFA Trabajadores de Farmacia



FATFA digital

Staff



Revista de la Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia

Director:
Sergio Haddad

Colaboradores:
Consejo Directivo
de FATFA

Producción periodística:
Gabriela Laino
Julio Fredes
Daniela Altamiranda

Fotografía:
Archivo FATFA

Diseño:
Néstor Quiroga

Las notas firmadas
no representan
la opinión de la
Dirección de la
revista.

Constitución 2066
CABA

Teléfonos:
52199600
52199700

www.fatfa.org.ar

Sumario

EDITORIAL

Un nuevo capítulo para una FATFA en transformación

5

PREVIA DEL CONGRESO CON INVITADOS ESPECIALES

Análisis de la realidad política, sindical y el sector de actividad

6

ACTO DE APERTURA

Un Congreso de la unidad y la lucha por los derechos

8

DESIGNACIONES

Autoridades y congresales

10

MEMORIA Y BALANCE

Un año de gestión, compromiso y resultados acordes

11

INFORMES DE LAS SECRETARÍAS

El quehacer de la FATFA

13

RENÉ YANOS

El homenaje profundo a una vida sindical ejemplar

25

PONENCIAS

Decisiones que consolidan el rumbo

26

DISERTACIÓN DE MANUEL REYES

Una mirada política para el presente y el futuro del movimiento sindical

27

JUNTA ELECTORAL

Un paso hacia la renovación de autoridades

28

TESTIMONIOS

Un Congreso lleno de voces que fortalecen a la Federación

29

LAS URNAS HABLARON

Una elección histórica que reafirma el curso transformador de la FATFA

31



LXIX Congreso General Ordinario de la FATFA

ORDEN DEL DÍA

- 1º) Apertura del LXIX Congreso General Ordinario, a cargo del Secretario General de FATFA y designación de la Comisión de Poderes.
- 2º) Informe de la Comisión de Poderes-Aprobación de Poderes a Delegados.
- 3º) Designación de las Autoridades del LXIX Congreso General Ordinario (un Presidente, un Vicepresidente y dos Secretarios).
- 4º) Designación de dos Delegados Congresales para firmar el Acta del LXIX Congreso General Ordinario de la Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia.
- 5º) Lectura, Consideración y Aprobación del Acta del LVIII Congreso General Ordinario.
- 6º) Memoria y Balance: inventario y cuadro de gastos e ingresos del periodo comprendido del 1º de julio de 2024 al 30 de junio de 2025, conforme al artículo 64 del Estatuto Federativo.
- 7º) Temario del Congreso (Ponencias).
- 8º) Lugar de realización del LXX Congreso General Ordinario.
- 9º) Elección de las Autoridades de la Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia FATFA, para el período comprendido entre Octubre de 2025 a Octubre de 2029.

Un nuevo capítulo para una FATFA en transformación

Este 69° Congreso General Ordinario de la FATFA nos volvió a reunir en un momento decisivo para nuestra organización y para el país. No fue un Congreso más, fue un Congreso eleccionario, en el que las y los congresales de todo el país volvieron a depositar en esta conducción la responsabilidad de guiar los destinos de nuestra Federación por un nuevo período.

Quiero agradecer profundamente esa confianza renovada, que recibo no solo como un reconocimiento al camino recorrido, sino como un compromiso mayor para lo que viene. “La legitimidad de una conducción se construye trabajando, escuchando y estando presente donde los trabajadores nos necesitan”, lo dije en distintas oportunidades y lo reafirmo hoy más que nunca.

Desde octubre de 2021, cuando esta conducción asumió la responsabilidad de encabezar la Federación, impulsamos una política transformadora basada en modernizar la gestión, dinamizar los procesos, fortalecer la presencia territorial y recuperar el valor de la palabra colectiva. Ese enfoque nos permitió ordenar, crecer y volver a poner a la FATFA en una senda de desarrollo sostenido. Nada de lo que logramos fue producto de la improvisación; todo fue el resultado de una planificación seria y del trabajo conjunto de cada sindicato. Este Congreso demostró que ese camino no solo se consolidó, sino que obtuvo el respaldo unánime de quienes integran nuestra estructura federal. Durante este año vivimos cambios profundos en lo social y lo laboral, que nos obligaron a redoblar esfuerzos para sostener derechos esenciales, defender salarios y preservar la salud de nuestros afiliados en un sistema que se encuentra bajo presión permanente. Frente a ese escenario, este Congreso demostró algo que nos enorgullece: la unidad de la FATFA permanece firme, madura y consciente del tiempo histórico que debemos transitar.

Esa unidad no es declamativa, se expresa en cada sindicato de base, en cada delegación, en cada cuerpo de delegados, en cada dirigente que aporta trabajo silencioso para sostener el funcionamiento gremial, prestacional y administrativo. Somos una Federación que crece cuando crece cada uno de sus sindicatos, y que se fortalece cuando hablamos de frente y construimos soluciones colectivas.

Los congresales analizaron, debatieron y aportaron miradas diversas, pero todos coincidimos en el sentido profundo que tiene este momento: consolidar lo logrado y avanzar sobre nuevos desafíos. En paritarias, pudimos defender los ingresos de los trabajadores de farmacia en un contexto sumamente complejo. En la obra social, sostuvimos prestaciones y buscamos mejorar calidad sin descuidar los recursos. En turismo, continuamos invirtiendo en infraestructura y servicios para que nuestras familias disfruten espacios que se han convertido en orgullo de la FATFA. Cada Secretaría de la Federación, con trabajo cotidiano, aportó crecimiento.

Todo esto solo fue posible porque cada organización que compone nuestra Federación entiende que la unidad es una herramienta y no una consigna. Porque cuando el país transita momentos difíciles, la fortaleza interna se vuelve esencial para planificar, resistir retrocesos y proyectar futuro. Hoy, con la responsabilidad de una conducción revalidada democráticamente, asumimos renovado el compromiso de seguir profundizando ese camino. Un compromiso que no es personal, sino colectivo. Lo conquistado debe sostenerse, lo pendiente debe realizarse y lo nuevo debe construirse entre todos.

En nombre de mis compañeros del Consejo Directivo agradezco nuevamente el acompañamiento, el trabajo y la confianza.

Sigamos avanzando con firmeza, con diálogo y con la convicción de siempre, la de representar cada día mejor a las trabajadoras y los trabajadores de farmacia de la Argentina.



Sergio Haddad
Secretario General FATFA



EN LA PREVIA DEL CONGRESO CON INVITADOS ESPECIALES

Análisis de la realidad política, sindical y el sector de actividad

Antes de dar por iniciado el 69° Congreso General Ordinario de la FATFA que desarrollamos en Salta el 14, 15 y 16 de octubre, las autoridades de la Federación, encabezadas por el secretario general Sergio Haddad, junto al anfitrión y secretario adjunto José López, el tesorero Miguel Castro, la secretaría de Acción Social Graciela Audine, y el secretario gremial Gustavo Rosi, compartieron un encuentro con dirigentes políticos y sindicales salteños. Allí se dieron cita el ex gobernador de la provincia Juan Manuel Urtubey, el diputado nacional

Emiliano Estrada, la senadora nacional Nora Giménez, el secretario general de la CGT local Carlos Rodas de La Bancaria, y el secretario general de Camioneros de la provincia Jorge Guaymas. En ese marco, analizaron el escenario de dificultades que atraviesa el país, la realidad política de cara a las elecciones legislativas nacionales -que se desarrollarán dos días después-, el contexto que atraviesa el movimiento obrero y la renovación de autoridades de la CGT, entre otros temas de interés que se abordarían también durante las deliberaciones.

En el encuentro, los participantes se expresaron sobre las políticas de gobierno, el sector de farmacia y los altos precios de los medicamentos, y en general plantearon la importancia de defender a los más vulnerables, a aquellos que necesitan de la presencia del Estado porque están viviendo una situación socioeconómica muy delicada.



Seguidamente, tuvo lugar la conferencia de Prensa con medios locales, de la que participaron junto a Sergio Haddad los invitados especiales. Haddad anticipó los temas centrales que se abordarían en las jornadas: El tratamiento de la Memoria y Balance y el acto eleccionario para la renovación de autoridades del Consejo Directivo.

En esa instancia, planteó además la realidad de los trabajadores de farmacia, recordó que se trata de una actividad vital para la salud de la población, y opinó que, sin embargo, "en contraste con esa esencialidad, las políticas instaladas hicieron que la actividad declinara porque la población no tiene la posibilidad económica de comprar los

medicamentos que necesita para preservar su salud a raíz del fuerte aumento de precios".

En esa línea se pronunciaron Urtubey, Estrada, Rodas y Graciela Audine, durante la conferencia de prensa en la que también participó el tesorero de la FATFA, Miguel Castro. Allí resaltaron la importancia de trabajar unidos entre la organización política territorial, el movimiento obrero y los trabajadores, no solo en la reivindicación de los derechos laborales, sino en defensa de las instituciones del Estado, el trabajo, la salud, la educación y el futuro del país. Luchar por una "Patria justa, libre y soberana" que nos contenga a todos.





ACTO DE APERTURA

Un Congreso de la unidad y la lucha por los derechos

Con la bienvenida a los delegados congresales de todo el país, se llevó adelante la ceremonia de apertura del 69º Congreso General Ordinario de la FATFA. Contamos con la presencia de los invitados especiales de la provincia de Salta, Juan Manuel Urtubey, Emiliano Estrada, Nora Giménez y Carlos Rodas, quienes compartieron el estrado con autoridades de la Federación.

En esa instancia, Sergio Haddad declaró abierto el acto protocolar del Congreso convocado para el 14, 15 y 16 de octubre de 2025, abrazó la participación multitudinaria y dio paso a la entonación del Himno Nacional Argentino.

El anfitrión José López, secretario general de la filial Salta, les dio la bienvenida a los más de ciento cincuenta delegados, y a los invitados especiales que se hicieron presentes acompañándolos, con quienes los une el peronismo, la militancia y el compañerismo.

Agradeció que se haya elegido Salta para hacer efectivo este magno congreso. Afirmó que se trata de un acontecimiento muy especial para nosotros, dijo que no es una mera reunión de dirigentes sindicales, sino mucho más porque cada secretario general de los sindicatos federados y su conducción tenemos la enorme tarea de defender a los compañeros trabajadores porque hoy están en riesgo todos los derechos laborales conquistados. Recordó que es momento de la unidad, de darlo todo por los trabajadores, especialmente los de nuestra actividad de farmacia porque son un eslabón fundamental de la salud de los argentinos.

Al momento de dirigir la palabra, el conductor de la FATFA, Sergio Haddad, les dio la bienvenida a los congresales de los sindicatos de las distintas provincias argentinas por estar allí, con la convicción de participar dando lo mejor de sí, acompañando las deliberaciones y ayudando al análisis y al debate enriquecedor que nos caracteriza. También

expresó los gratos recuerdos de la vez anterior que se hizo el congreso en esa ciudad, en octubre de 2021, luego de dos años difíciles de pandemia. Y fue en ese congreso trascendente que comenzó esta nueva era de la FATFA, una etapa de transformación para los tiempos que corren.

Dio las gracias a los presentes por el compromiso en las sesiones por delante, y a los dirigentes políticos y gremiales que los acompañan, a quienes les dio la palabra para que ampliaran el análisis de la situación socioeconómica y política de la provincia de Salta y de la Argentina, el rol del movimiento obrero y lo que nos depara el futuro inmediato. Luego de la exposición de los referentes invitados, se dio por concluido el acto de apertura.

PUNTAPIÉ DE LAS DELIBERACIONES

Sergio Haddad subrayó que "este es un Congreso muy importante para nosotros. Aquí les presentaremos el trabajo que venimos haciendo en este último periodo, pero especialmente en los últimos cuatro años, que fueron muy difíciles porque la política no ayudó. Especialmente en estos dos años debimos enfrentar batallas que atentaron contra los trabajadores y sus instituciones. Buscamos salir lo más airoso posible gracias a la tarea de los dirigentes de la FATFA y cada uno de los sindicatos, pero aún nos queda mucho por hacer para dignificar a nuestros compañeros de farmacia, y eso es lo que emprenderemos de aquí en adelante con el apoyo de ustedes. Gracias a todos y sigamos adelante", sostuvo.

De esa manera, el conductor de la FATFA dio comienzo a las jornadas del 69º Congreso donde la democracia sindical que nos caracteriza nos llevaría a todos a disertar, analizar y debatir sin tapujos ni condicionamientos.



Este congreso de la FATFA es democracia sindical pura. Aquí y cada día luchamos por lo que debemos luchar, que es por los compañeros de farmacia, por la salud de la población, la defensa de las organizaciones sindicales y las instituciones del Estado.



LXIX
14, 15 Y 16 DE
SALTA - PCIA. DE
REPÚBLICA ARGENTINA



Comisión de Poderes

DESIGNACIONES

Autoridades y congresales

Siguiendo el Orden del Día, se procedió a la designación de la Comisión de Poderes, que quedó integrada por Hugo Muñoz de Neuquén, Sergio de Arzave de Olavarría, Pamela Isla de Río Negro, Maximiliano Villarroel de San Juan (presidente) y Darío Melián de Formosa. Al término de un cuarto intermedio para controlar las credenciales de los presentes, en horas de la tarde la Comisión de Poderes dio su informe que marcó la participación de 31 filiales y 160 delegados con voz y voto.

Luego fue el momento de designar a las autoridades del 69º Congreso General Ordinario de la FATFA. Los elegidos fueron Martín Farías (Bahía Blanca) presidente, Amalia Ruiz (Salta) vicepresidenta, Lucas Corral (La Pampa) y Jorge Ruben (Rafaela) secretarios.

Con la Comisión de Poderes constituida y las autoridades del Congreso electas, quedó todo dispuesto para el avance de las deliberaciones. La presencia federal de las filiales y el compromiso de los congresales anticiparían unas jornadas de trabajo intensas, donde la FATFA reafirmó su vocación de unidad, participación y construcción colectiva.



Autoridades del 69º Congreso

14, 15 Y 16
SALTA - PCIA. DE SA
REPÚBLICA ARGENTINA



MEMORIA Y BALANCE

Un año de gestión, compromiso y resultados acordes

En cada Congreso General Ordinario, el tratamiento de la Memoria y el Balance constituye el eje fundamental del trabajo institucional, porque allí se expone de manera concreta -y respaldada en números- todo lo realizado por la Federación a lo largo del período evaluado. En esta ocasión, el ejercicio comprendido entre el 1 de julio de

2024 y el 30 de junio de 2025 volvió a reflejar un pleno acompañamiento de todo el país a la tarea desarrollada por la Comisión Directiva, algo que también se evidenció luego en los informes presentados por las distintas Secretarías, todos ellos aprobados con contundencia por los congresales presentes.



Pese a los desafíos y los tiempos difíciles, la FATFA consolidó logros que fortalecen a los sindicatos federados y al conjunto de los trabajadores de farmacia.



Así, el 69º Congreso permitió exhibir los avances logrados bajo la conducción de Sergio Haddad en este periodo anual, pero por extensión también en los cuatro años de gestión: desde la firme acción gremial y la defensa paritaria, hasta la evolución sostenida de la OSPF, los proyectos en marcha, el crecimiento del turismo social y la destacada capacitación brindada a través de nuestro Instituto. A ello se suma el trabajo permanente de formación sindical, que continúa preparando a las nuevas generaciones de dirigentes comprometidos con el futuro del movimiento obrero de farmacia.

En síntesis, tanto la Memoria como el Balance dieron cuenta de un período de crecimiento y transformaciones para la FATFA, aun en un contexto desafiante para el conjunto del sindicalismo argentino. Un año en el que, pese a los obstáculos, supimos redoblar esfuerzos y poner imaginación para garantizar el fortalecimiento de las entidades federadas y, sobre todo, el bienestar integral de las trabajadoras y los trabajadores de farmacia.



El quehacer de la FATFA



Los informes de las Secretarías que integran la FATFA constituyen uno de los momentos centrales de nuestros congresos anuales. A través de ellos, cada área expone con claridad las políticas, acciones y resultados alcanzados durante el período, analiza los desafíos que enfrentamos como institución y describe el contexto nacional que condiciona -pero no detiene- el rumbo estratégico que la Federación se ha propuesto sostener desde octubre de 2021.

Este 69º Congreso encuentra a la FATFA en un escenario económico y social particularmente adverso para las organizaciones sindicales y para las obras sociales, cuya estabilidad se ve directamente afectada por decisiones políticas que han puesto a prueba la capacidad de respuesta del movimiento obrero. Aun así, la Federación y la OSPF han logrado mantener su funcionamiento, sostener los servicios esenciales y acompañar a los sindicatos de base en cada etapa del año, garantizando que las trabajadoras y trabajadores de farmacia no quedaran desprotegidos frente a un proceso de deterioro generalizado.

En este marco, los informes del Consejo Directivo pusieron de manifiesto avances significativos: desde la gestión administrativa y previsional hasta la acción social,

el turismo, la comunicación, la negociación colectiva y el fortalecimiento de nuestra obra social. Todo ello conforma un trabajo coordinado que refleja la vocación de servicio, la planificación y la mirada estratégica que impulsa esta conducción nacional.

Al abrir la instancia de presentación de informes, el secretario general, Sergio Haddad, agradeció a las compañeras y compañeros que trabajaron intensamente en la organización del Congreso, así como a los dirigentes que acompañan con compromiso cada acción de la Federación.

En conjunto, los informes siempre dejan en claro el carácter federal, participativo y profundamente comprometido de este Consejo Directivo. Son expresión de una gestión orientada a consolidar el crecimiento institucional, a defender los derechos de los trabajadores y a proyectar un futuro donde la presencia territorial, la unidad y la planificación sigan siendo los pilares de nuestra identidad.

El 69º Congreso vuelve a demostrar que el trabajo colectivo y la unidad federal son la fuerza que sostiene a la FATFA y que marca el rumbo hacia una organización más sólida, inclusiva y preparada para los desafíos que vienen.

Al momento de presentar su informe, Sergio Haddad comenzó señalando que el período analizado estuvo profundamente atravesado por un escenario político y económico hostil hacia el conjunto de las trabajadoras y los trabajadores. Recordó que desde la irrupción del DNU 70/23, el gobierno nacional ha impulsado un proceso sistemático de avasallamiento sobre los derechos laborales, los convenios colectivos y la legislación protectoria, afectando directamente la vida cotidiana de millones de familias. En su repaso, remarcó que esta ofensiva no se da en un vacío histórico: arrastramos problemas estructurales desde el gobierno de Mauricio Macri, profundizados luego con la pandemia durante la administración de Alberto Fernández. Sin embargo, subrayó que "a pesar de todo, no vamos a bajar los brazos; la FATFA seguirá defendiendo a los trabajadores de farmacia con firmeza, organización y presencia en todo el país".

Haddad realizó luego un detallado repaso de la Memoria de su Secretaría General, destacando especialmente la importancia de cada una de las Secretarías y el papel fundamental del Consejo Directivo. Valoró que en estos cuatro años de mandato se consolidó un plan de trabajo serio y coherente, presentado desde el inicio de la gestión, y que se convirtió en la brújula que guió todas las decisiones: dignificar a los trabajadores, fortalecer a los sindicatos y ampliar el alcance institucional de la Federación. Enfatizó el rol de la capacitación sindical como herramienta estratégica para empoderar a los cuadros gremiales de todas las regiones, junto con la intensa participación institucional en ámbitos gremiales, sociales y políticos. Destacó también el valor de llevar las reuniones del Consejo Directivo a distintas provincias porque "estar en las filiales es estar con los trabajadores", y porque eso permite reconocer de cerca la enorme tarea que desarrollan los sindicatos federados, algo que nos llena de orgullo.

En el plano político, Haddad remarcó que la FATFA ha consolidado y ampliado sus vínculos con diversos espacios, siempre con un objetivo claro: la defensa de los trabajadores y del futuro de la Argentina. Al mismo tiempo, fue categórico al cuestionar las políticas antiobreras del actual gobierno. "No hay una sola medida pensada para los más necesitados, para la clase trabajadora, para los jubilados, para las personas con discapacidad o para quienes dependen del Estado para garantizar su calidad de vida. Estamos ante un cambio de paradigma que busca retroceder décadas en materia de derechos", afirmó.

En su análisis, hizo hincapié en que la inflación persistente, la recesión, la pérdida del empleo y la precarización avanzan de la mano de reformas laborales que intentan imponerse por la fuerza, aun cuando la Justicia ya se ha pronunciado en contra. Señaló la clara intromisión del gobierno en las negociaciones colectivas, intentando frenar las actualizaciones salariales y condicionando las homologaciones a porcentajes que queden por debajo de la inflación.

Frente a este cuadro, reivindicó el rol del movimiento obrero organizado y de la CGT, cuyas movilizaciones, protestas y medidas han sido fundamentales para sostener un dique de contención frente al ajuste. "El Gobierno ha elegido no dialogar y desoir las demandas de los trabajadores; debemos continuar alertas, unidos y movilizados", sostuvo.

A la vez, destacó uno de los logros más significativos del período: la defensa irrestricta del salario de los trabajadores y trabajadoras de farmacia. A través de la Comisión Paritaria, integrada por representantes de todas las regiones del país, se logró recuperar poder adquisitivo y, en varias oportunidades, superar los índices inflacionarios. "Detrás de cada cifra -recordó- hay un trabajador que necesita llegar a fin de mes con dignidad".

Para cerrar su informe, Haddad reafirmó que la FATFA crece cada día gracias al trabajo comprometido de todas sus Secretarías y sindicatos adheridos. Llamó a sostener la unidad, la presencia territorial y la convicción política para enfrentar un modelo que busca debilitar al sindicalismo y arrebatar conquistas históricas.

"Los gobiernos neoliberales buscan debilitarnos y retroceder décadas. Lo que hoy sucede es un llamado de atención para toda la dirigencia sindical y política. Debemos plantear con claridad el camino a seguir y permanecer despiertos, luchando por la justicia social, la soberanía nacional, la libertad verdadera y los derechos de nuestros trabajadores", concluyó.

Sergio Haddad
Secretaría General





Al iniciar su informe, el secretario adjunto José López reafirmó que la unidad sigue siendo la mayor fortaleza de la FATFA. Destacó que la militancia, tanto sindical como política, es una tarea irrenunciable para quienes defienden con convicción y firmeza los derechos conquistados.

Subrayó la importancia de las organizaciones de trabajadores -la FATFA y cada una de sus filiales- como barrera fundamental frente a los intentos de destrucción sindical, laboral y social. "Nosotros estamos haciendo lo que tenemos que hacer", afirmó, llamando a no acompañar proyectos que buscan debilitar al movimiento obrero.

López explicó que la Secretaría Adjunta tiene la responsabilidad de acompañar permanentemente a la Secretaría General y coordinar reuniones, gestiones y representaciones político-institucionales en el marco de las obligaciones estatutarias. En ese sentido, realizó un repaso del último año de trabajo, marcado por una intensa agenda de articulación con actores sindicales, políticos y gubernamentales.

La Secretaría participó activamente en reuniones convocadas por la CGT, en instancias de capacitación y en encuentros con gobernadores, diputados y con sectores políticos afines al movimiento obrero y los trabajadores. Además, mencionó especialmente la reunión con el gobernador Axel Kicillof, a la que FATFA fue convocada puntualmente, junto a Carlos Bianco, Walter Correa y otras autoridades bonaerenses. Esa

agenda se complementó con la participación en el lanzamiento del Movimiento Derecho al Futuro de Kicillof y con encuentros con senadores y diputados de distintos bloques, donde se analizaron proyectos, vetos y reformas que afectan a trabajadores, jubilados, docentes, médicos y a la universidad pública.

López destacó también la labor conjunta con otras secretarías -como Relaciones Institucionales y Prensa y Difusión- en actividades políticas, eventos y acciones directas que fortalecen la presencia de la organización a nivel nacional.

En su cierre, reivindicó la democracia sindical como un valor que no depende de leyes externas sino de la práctica real en los Congresos de Delegados, en el funcionamiento democrático de las comisiones directivas y en la pluralidad interna del sindicalismo argentino.

"Estas son las instancias donde se ejerce la verdadera democracia sindical, y es nuestra obligación defenderlas junto a nuestra historia", expresó.

Finalmente, agradeció el compromiso colectivo y reafirmó que la Secretaría Adjunta continuará trabajando con dedicación y responsabilidad para garantizar la representación y los derechos de todas y todos los trabajadores de farmacia del país.

José López
Secretaría Adjunta

La secretaria de Acción Social, Graciela Audine, inició su informe describiendo el profundo deterioro que atraviesa el sistema de salud argentino. Señaló que el avance del modelo de negocio privado y el desfinanciamiento generalizado impactan de forma directa sobre el sistema solidario de obras sociales, poniendo en riesgo la atención de millones de trabajadores y trabajadoras. También brindó un panorama detallado de la situación de la Obra Social Personal de Farmacia, marcada por un contexto económico adverso que golpea tanto al mundo laboral como a las familias beneficiarias.

Audine explicó que la Secretaría continúa desarrollando un amplio proceso de reestructuración y modernización de la OSPF, con avances significativos pero en un escenario complejo, donde algunos cambios requieren tiempos mayores debido a la magnitud administrativa de la institución. Subrayó que está avanzando un nuevo sistema integral que optimizará la atención de beneficiarios y la gestión interna, aunque factores externos han demorado su implementación. Aun así, la Obra Social mantuvo todas las prestaciones del PMO, PMA y resoluciones complementarias, reforzando controles, auditorías y el área de compras de insumos y medicamentos de alto costo.

Se informó también la baja de prestadores cuyos aranceles resultaban imposibles de sostener sin afectar la calidad de atención, y se remarcó el esfuerzo constante por renegociar valores en un mercado dominado por corporaciones. Audine destacó que la situación económica-financiera es crítica para la mayoría de las obras sociales sindicales y que, en este contexto, la asistencia económica de la FATFA ha sido fundamental para sostener la estructura prestacional.

El informe detalló además los desafíos que generan la diversidad de beneficiarios -trabajadores activos, jubilados, monotributistas, empleadas domésticas- y las diferencias en los aportes que cada categoría aporta al financiamiento del sistema. Asimismo, los avances tecnológicos, los nuevos tratamientos y medicamentos de alto costo, sumados a la devaluación y la dependencia del dólar, elevan de forma constante los gastos del sector.

Audine valoró especialmente el trabajo de la Auditoría Médica y de los delegados en cada filial, quienes contienen, explican y acompañan a los beneficiarios en situaciones muchas veces sensibles. También remarcó la importancia de las inspecciones para garantizar el cumplimiento de los acuerdos paritarios que sostienen los aportes de la actividad y que son los que financian los recursos para la salud de los beneficiarios.

Para finalizar, reafirmó que el trabajo diario es intenso, complejo y sostenido, y que sólo la unidad entre la Obra Social, FATFA y cada delegación permite enfrentar un escenario tan adverso.

Graciela Audine

Secretaría de Acción Social



La compañera Graciela Audine, secretaria de Acción Social, recibió un reconocimiento dado que no continuará en la conducción nacional. En ese marco destacaron su trayectoria, dedicación y los años de gestión que honraron a la FATFA. Y recibió un presente que honra su paso por la organización, donde se destacó el objetivo central de fortalecer a la OSPF y brindar servicios de calidad a las familias de farmacia.



Una vez más, cabe destacar el compromiso de las y los trabajadores de farmacia de todo el país, que todos los días sostienen tareas esenciales dentro del sistema primario de salud. En los momentos más difíciles, especialmente durante la pandemia, nuestra actividad estuvo siempre presente, aun cuando el gobierno nacional de entonces decidió no reconocernos como esenciales. Esa injusticia permanece en nuestra memoria colectiva, como también permanece el reconocimiento de aquellos gobernadores, intendentes, legisladores y referentes que sí acompañaron nuestra lucha gracias al trabajo permanente de nuestro secretario general y de todas las dirigencias provinciales. La memoria, como solemos decir, no es un concepto abstracto: es una herramienta de identidad y de futuro. Los pueblos que siembran memoria construyen porvenir, y esta organización sindical tiene la responsabilidad de recordarlo cada día.

En la Secretaría Gremial e Interior nuestra forma de trabajo responde a un criterio orgánico y federal: los temas se presentan, se analizan, se discuten con dirigentes y asesores, se consulta a las filiales y luego se define el curso de acción. Esta dinámica garantiza coherencia en la defensa del Convenio Colectivo, orden en los procedimientos y una presencia efectiva en cada conflicto. La Secretaría Gremial es el motor de toda organización sindical, y su fortaleza se sostiene en la unidad, la claridad de conducción y la responsabilidad colectiva de cada dirigente.

En materia paritaria, la comisión integrada por representantes de todas las regiones llevó adelante un trabajo intenso y técnico durante el período precedente. Fue un año difícil, con inflación oscilante, caída del consumo y fuerte presión sobre los salarios. Aun así, logramos acuerdos que permitieron sostener un equilibrio dentro del marco posible. Es importante señalar la intervención del gobierno nacional en las negociaciones, intentando fijar techos salariales y condicionando homologaciones si los acuerdos superaban la inflación proyectada. Frente a esto, el secretario general fue claro al afirmar que un gobierno que se define como libertario no puede intervenir en paritarias privadas donde el Estado no tiene competencia. Sus palabras tuvieron amplia repercusión en todo el país y fueron acompañadas por la CGT. Como siempre, nuestra premisa continúa siendo la misma: igual remuneración por igual tarea en todo el territorio nacional.

Durante el año atendimos diferentes problemáticas que se repiten en diversas provincias y que requieren seguimiento permanente. Entre ellas, el crecimiento de la media jornada, que en algunas filiales supera la mitad del padrón, generalmente impulsada por estudios contables que priorizan la reducción de costos. También se observaron incumplimientos respecto de la jornada semanal establecida en el Convenio, extensiones horarias sin pago de horas extra, errores en la asignación de francos compensatorios y otorgamientos de vacaciones con menos días de los correspondientes o fuera de los plazos de notificación. Persisten además casos de falta de pago del adicional por título para quienes obtuvieron la certificación de Técnico en Gestión de Farmacia otorgada por FATFA y avalada por el sector empresario de farmacia. En lo que respecta a cierres y despidos, fueron mínimos y, en su mayoría, vinculados a malas administraciones, dado que es un sector que nunca trabajó con déficit estructural y que incluso tuvo superávit durante la pandemia.

Todo esto se desarrolla en un contexto nacional complejo, donde la baja inflacionaria se logró a través de un fuerte ajuste, aumentos de tarifas, recortes en discapacidad, reducción del Estado, pérdida del poder adquisitivo de jubilados y trabajadores y una caída general del consumo. Estas condiciones impactan directamente en nuestra actividad y exigen presencia sindical constante, federal y organizada, para contener, orientar y defender a cada compañera y compañero.

Cerramos un año de intenso trabajo gremial, de presencia en el territorio, de defensa del Convenio Colectivo y de acompañamiento permanente a las filiales del país. La Secretaría Gremial e Interior continuará actuando con la misma convicción y responsabilidad que siempre caracterizó a nuestra Federación. Gracias por el esfuerzo cotidiano, por la unidad y por sostener con orgullo una actividad fundamental para la salud del pueblo argentino. Somos una organización solidaria, federal y comprometida. Somos trabajadores y trabajadoras de farmacia. Somos FATFA.

Gustavo Rosi
Secretaría Gremial e Interior

La Unidad Federal impulsada por nuestro secretario general, Sergio Haddad, ha sido una guía permanente para fortalecer la presencia de la FATFA en cada filial del país y consolidar un modelo de gestión basado en el federalismo, el compromiso y la unidad, que nos ha permitido alcanzar resultados institucionales muy significativos. Cada recorrido, cada reunión y cada tarea desarrollada en las filiales demuestra que cuando la conducción y el territorio trabajan de manera conjunta, FATFA crece y se consolida como una organización moderna, ordenada y con bases sólidas.

A lo largo de este período, los informes presentados en cada reunión de Consejo Directivo destacaron el esfuerzo sostenido en las Comisiones Paritarias, cuyos logros permitieron un desarrollo económico equilibrado tanto para las y los trabajadores como para nuestra Federación. La paritaria, como herramienta fundamental del movimiento obrero organizado, fue una vez más el espacio donde defendimos con claridad los derechos de la actividad. En este sentido, vale retomar una frase que sintetiza nuestra posición frente al escenario actual: "Nosotros, como Federación, somos los que discutimos las paritarias a nivel nacional. Siempre hemos tratado de pasar esta banda que nos impuso el gobierno, este techo que nos puso, y creo que vamos bien dentro de lo que se puede esperar. Nunca alcanza, pero se van cumpliendo los objetivos". Ese espíritu de lucha responsable, sin estridencias pero con firmeza, es el que permitió sostener un funcionamiento institucional ordenado y eficiente.

Este crecimiento también nos posibilitó acompañar económicamente a la Obra Social del Personal de Farmacia, garantizando la continuidad del nivel prestacional y la calidad del servicio médico en todo el país. La salud de nuestras familias es un pilar irrenunciable, y FATFA estuvo presente donde fue necesario, tal como lo establece el principio de solidaridad que guía esta conducción. Asimismo, pudimos realizar inversiones de mantenimiento y mejoras en la sede central y en los hoteles propios de la Federación, fortaleciendo nuestro patrimonio y asegurando espacios adecuados para la actividad institucional y el turismo social.

Si bien la recaudación del período fue positiva, somos conscientes de que aún existe morosidad en distintas regiones. Por eso insistimos en la importancia del trabajo conjunto con todos los sindicatos adheridos para garantizar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Convenio Colectivo 659/13. Cada aporte que ingresa es un recurso que vuelve a los trabajadores en forma de servicios, beneficios, infraestructura y presencia gremial. La responsabilidad es colectiva, y estamos seguros de que las comisiones directivas seguirán actuando con la misma seriedad que demostraron durante este año.

Esta Tesorería continuará trabajando con dedicación, transparencia y compromiso. Todo lo logrado no es producto de un área aislada, sino del esfuerzo mancomunado de una Federación verdaderamente federal. Mantengamos este camino de unidad y responsabilidad para seguir fortaleciendo a nuestra querida FATFA y defendiendo los derechos de cada trabajador y trabajadora de farmacia del país.

Miguel Castro
Tesorería





Concluimos un año de gran intensidad, en el que cada integrante del equipo asumió su tarea con compromiso, convicción y un sentido profundo de pertenencia hacia nuestra Federación. Haber tenido el honor de conducir esta Secretaría durante cuatro años fue una enorme responsabilidad que procuré ejercer con respeto, acompañamiento y un vínculo de trabajo que, según el testimonio de los propios empleados, se sostuvo siempre en la armonía, la cordialidad y la ausencia total de conflictos personales. Esa convivencia sana no es un detalle menor, expresa el profesionalismo y la madurez con la que se desarrolló cada tarea dentro del área. La Secretaría que me tocó dirigir ocupa un rol central para la vida institucional porque de ella dependen los recursos económicos que surgen de los aportes y contribuciones establecidos en nuestro Convenio Colectivo de Trabajo. Estas recaudaciones constituyen la base sobre la cual la FATFA puede crecer, proyectarse y sostener su funcionamiento político, gremial y económico a lo largo y ancho del país. Por eso, cada acción destinada a mejorar los mecanismos de cobranza tiene una incidencia directa en la consolidación de nuestra Federación, y ese fue el eje que guiamos a lo largo de todo este período.

Quiero expresar mi reconocimiento al secretario general, adjunto, prosecretario gremial, de Prensa, de Relaciones Institucionales y al tesorero, con quienes compartimos un trabajo cotidiano de análisis, debate y toma de decisiones. Ese acompañamiento fue indispensable para sostener la gestión en momentos complejos, especialmente en un contexto político y económico que afectó con dureza al sector farmacéutico. Las políticas de corte libertario y anarcocapitalista aplicadas por el actual gobierno generaron un ahogo financiero que perjudicó el normal desenvolvimiento de muchas farmacias. Aun así, esta Secretaría sostuvo los niveles de recaudación y control, ejerciendo una tarea constante de vigilancia, gestión y regularización.

También es justo destacar el vínculo con los secretarios generales de las distintas filiales del país. Con algunos pudimos construir una relación más directa y cotidiana, con otros el contacto fue menos frecuente, pero en todos los casos prevalecieron el respeto, la colaboración y el compromiso para defender el prestigio de la FATFA. A ello se sumó el trabajo del personal del área, cuyo

profesionalismo permitió optimizar métodos, mejorar sistemas y fortalecer la gestión de cobranza de acuerdo con lo establecido en el CCT 659/13. Su labor permitió agilizar procesos, habilitar nuevos canales de pago, incorporar herramientas más eficientes y acompañar cada instancia del trabajo técnico y administrativo.

En materia de gestión y control, se avanzó en distintos frentes. Se actualizaron datos de farmacias, se verificaron contactos, se detectaron trabajadores no declarados y se gestionó la recategorización de otros. Paralelamente, se incorporaron nuevas líneas de comunicación mediante WhatsApp, permitiendo agilizar consultas y trámites. En el plano judicial y extrajudicial, gracias al acompañamiento del Estudio Jurídico de los Dres. Andrés Marcello y Martín Garo, se avanzó en la reducción de la morosidad y se encuentran preparados procesos judiciales contra farmacias empleadoras que, pese a reiteradas intimaciones, no regularizaron sus aportes. A esto se suma la habilitación de nuevas filiales como colaboradoras directas de la cuenta de la Federación, lo cual permitió una gestión más rápida, eficaz y controlada de los cobros.

Todo lo realizado constituye una base sólida para el futuro inmediato. Entendemos que aún queda mucho por hacer, pero también sabemos que esta Secretaría es una unidad recaudatoria esencial para la vida institucional, y que su fortalecimiento es indispensable para el crecimiento de la FATFA. La meta es clara: seguir mejorando los ingresos, afianzar los mecanismos de verificación y cobranza, y lograr que cada filial se convierta en protagonista activa en el cumplimiento de las obligaciones convencionales. Con el compromiso del equipo de Verificación y Cobranzas, el acompañamiento del Consejo Directivo, el respaldo del área jurídica, la participación de los secretarios generales de todas las filiales y el trabajo de los compañeros y compañeras de cada región del país, seguiremos avanzando. Nos guía la convicción de que la unidad, el esfuerzo colectivo y la responsabilidad dirigencial son las herramientas que han hecho grande a la FATFA y las que seguirán marcando su rumbo. A pesar de todo, creemos que un futuro lleno de esperanza nos espera.

Juan Silvetti
Verificación y Cobranzas

Esta Secretaría tiene la responsabilidad de organizar, participar y difundir las novedades y acciones llevadas adelante por esta Organización, tarea que cobra especial relevancia en un contexto de creciente hostilidad hacia los derechos laborales y de intentos permanentes de debilitamiento del movimiento obrero.

En este período, la Secretaría de Prensa, Difusión, Cultura, Formación y Capacitación continuó desarrollando una labor central para la vida institucional de la FATFA, fortaleciendo la comunicación con los trabajadores y trabajadoras de farmacia de todo el país.

Desde marzo de 2022, las redes sociales de la Federación han crecido de manera sostenida, consolidándose como espacios de cercanía, orientación y defensa de nuestras conquistas. Este crecimiento, más allá de lo cuantitativo, expresa el compromiso por sostener una voz clara, accesible y activa frente a los desafíos actuales. Durante este período se reforzaron las líneas editoriales esenciales, priorizando la difusión de artículos del Convenio Colectivo de Trabajo 659/13, contenidos gremiales como escalas salariales, licencias, aguinaldos y toda información sensible para el día a día laboral. Estos materiales alcanzaron altos niveles de interacción y generaron numerosas consultas derivadas a los sindicatos de base o a las áreas específicas de FATFA, como la OSPF, el Instituto, Turismo o Verificaciones y Cobranzas, fortaleciendo una red de atención más integrada y eficiente. También se consolidó la comunicación institucional del Instituto FATFA, especialmente en los períodos de inscripción y entrega de certificados, con alta demanda de información.

La presencia digital de la FATFA se mantuvo activa en los momentos más relevantes de la vida institucional, como el 68º Congreso de 2024, donde realizamos coberturas prácticamente en tiempo real y logramos un alto nivel de interacción. Muchas de las consultas recibidas expresaron preocupación por situaciones de informalidad laboral, contratos precarios o impedimentos para la sindicalización. Frente a ello, nuestras redes sociales funcionaron como un espacio de escucha y orientación, demostrando que la comunicación gremial no es solo difusión: es militancia, contención y defensa efectiva de los derechos. La mejora en los tiempos de respuesta, la organización de mensajes frecuentes y la coordinación con distintas Secretarías y filiales fueron claves para sostener una comunicación eficaz. En paralelo, convocamos a los sindicatos adheridos a fortalecer sus propias redes, compartir su actividad cotidiana y mantener actualizados sus datos de contacto, con el objetivo de consolidar una red federal más cohesionada y accesible. La página web institucional continuó siendo un complemento fundamental, reuniendo información gremial, laboral y formativa, además de publicar digitalmente la revista que resume lo tratado y decidido en el Congreso anual. Este período también estuvo marcado por el crecimiento del Instituto Superior y Tecnológico de FATFA. En el Ciclo Lectivo 2024 egresaron 204 trabajadores y trabajadoras, quienes cumplieron con todas las instancias obligatorias y recibieron su certificación en tiempo y forma. En diecisiete años ininterrumpidos de actividad, ya se han formado alrededor de 4.500 técnicos en Gestión de Farmacia, quienes obtienen el adicional correspondiente según el CCT 659/13. También continuaron formándose los profesionales farmacéuticos que cursan el módulo de Cultura del Trabajo. El Ciclo Lectivo 2025 comenzó con 210 alumnos, con una plataforma educativa fortalecida, clases sincrónicas y asincrónicas, y un cuerpo docente profesional y comprometido. Además, se mantuvo un canal permanente de acompañamiento técnico y administrativo para garantizar el correcto desarrollo de la cursada. Sostener y enaltecer el Instituto es una prioridad porque cada trabajador que accede a conocimiento y formación fortalece a nuestra Federación.

Quiero agradecer profundamente al secretario general Sergio Haddad por la confianza depositada en mí para conducir esta Secretaría tan amplia y estratégica. Espero haber cumplido con las expectativas de esta conducción y, al comenzar un nuevo período, renewo mi compromiso de redoblar los esfuerzos para que la FATFA siga teniendo voz, imagen y presencia activa en cada rincón del país.

Rodolfo Martínez

Secretaría de Prensa, Difusión, Cultura, Capacitación y Formación





La Secretaría de Relaciones Institucionales continúa desarrollando una tarea clave para ampliar la presencia pública de la FATFA y consolidar vínculos que fortalecen el posicionamiento de la Federación en los ámbitos sindical, político y gubernamental. El objetivo central es construir y sostener relaciones que le den volumen, legitimidad y capacidad de incidencia a nuestra organización, generando puentes que permitan defender los derechos de los trabajadores de farmacia con mayor respaldo institucional.

A lo largo del periodo, esta Secretaría trabajó en articulación permanente con organismos del Estado, con la CGT, con sindicatos hermanos y con actores del ámbito político. Cada participación, reunión o gestión realizada formó parte de una estrategia mayor: instalar a la FATFA en la vida pública argentina como una organización escuchada, respetada y convocada, algo que históricamente costó mucho y que hoy se está logrando por decisión política y por trabajo sostenido. En este marco, la presencia de la Federación en espacios de formación sindical, en conversatorios con gobernadores, en gestiones ante el Ministerio de Trabajo y en encuentros de debate sobre el futuro del movimiento obrero no solo permitió intercambiar ideas y posicionamientos, sino también consolidar la inserción de la FATFA en las discusiones relevantes del mundo laboral. La participación en actos de relevancia política, en marchas, en encuentros regionales y en actividades con funcionarios nacionales y provinciales reforzó aún más ese camino.

Un capítulo especial lo constituye el vínculo construido con el gobierno de la provincia de Buenos Aires. La

invitación formal al secretario general Sergio Haddad al acto del 17 de octubre, la presencia de altas autoridades provinciales en el Congreso de FATFA y la continuidad del diálogo con el gobernador Axel Kicillof representan avances que años atrás eran impensados. Este nivel de interlocución –fluido, directo y respetuoso– es un activo institucional que fortalece a toda la organización.

La Secretaría también intervino en procesos de normalización sindical, en gestiones vinculadas al sistema de salud y en acciones destinadas a reforzar la representación del movimiento obrero en ámbitos institucionales. Todas estas tareas respondieron a la convicción de que la FATFA debe tener un rol protagónico en la defensa del trabajo digno, en la protección del sistema de obras sociales y en la construcción de consensos que garanticen derechos. El periodo concluye con la satisfacción de haber contribuido al objetivo estratégico planteado por nuestro conductor Sergio Haddad: instalar a la Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia como un actor político y sindical de referencia en la Argentina. Ese desafío seguirá guiando el trabajo cotidiano de esta Secretaría, convencida de que las relaciones institucionales no son un complemento, sino una herramienta fundamental para ampliar la voz, la fuerza y la representación de todos los compañeros y compañeras de farmacia de nuestra Argentina.

Martín Farías
Secretario de Relaciones Institucionales

La Secretaría de Relaciones Internacionales continuó desarrollando un trabajo orientado a proyectar a la FATFA hacia el plano global, fortaleciendo su presencia en espacios de debate, formación y articulación internacional. El objetivo central de esta área es incorporar a nuestra Federación a las discusiones que hoy atraviesan al movimiento sindical en el mundo, especialmente aquellas vinculadas al futuro del trabajo, los avances tecnológicos, la ética en la inteligencia artificial y los desafíos democráticos contemporáneos.

A lo largo del periodo, la Secretaría participó en instancias de formación sindical regional, encuentros virtuales y presenciales, y espacios de reflexión sobre los modelos económicos, tecnológicos y políticos que están redefiniendo el escenario global. Más allá de cada actividad particular, lo esencial fue consolidar una mirada internacional que permita anticipar tendencias y entender cómo repercuten en la realidad de los trabajadores de farmacia en Argentina.

En ese sentido, la participación en el Programa de Formación Sindical para América Latina y el Caribe representó un eje fundamental, ya que abrió un espacio de intercambio con organizaciones hermanas del continente, enriqueciendo la perspectiva con la que FATFA analiza los conflictos laborales y los procesos de transformación tecnológica. También resultaron especialmente significativos los debates sobre el impacto de la globalización tecnocrática, la necesidad de promover una agenda de inteligencia artificial prohumana y la defensa de la dignidad del trabajador en contextos de cambios acelerados. Estas discusiones, que involucraron a especialistas internacionales y referentes académicos, ofrecieron herramientas para comprender un escenario que combina avances tecnológicos con tensiones democráticas crecientes.

La Secretaría acompañó además diversas manifestaciones vinculadas a la defensa de los recursos estratégicos nacionales y a la preservación de los puestos de trabajo frente a políticas que ponen en riesgo la soberanía y el desarrollo productivo. Estas acciones se integraron a la convicción de que la agenda internacional no está desconectada de la realidad local, sino que la atraviesa de manera directa y muchas veces determinante.

Hacia el cierre del periodo, se profundizó la participación en actividades de formación en liderazgo y estrategia sindical, reafirmando el compromiso de proyectar a la FATFA como una organización preparada para dialogar en el plano global, entender los cambios del mundo del trabajo y defender los derechos laborales desde una perspectiva amplia y contemporánea.

La Secretaría de Relaciones Internacionales culmina este informe con el agradecimiento a cada compañero y compañera, reafirmando el compromiso asumido al inicio de la gestión: dejar a la FATFA en lo más alto, conectada con el mundo, con pensamiento crítico y con voz propia en los debates que definirán el futuro del trabajo.

Adrián Narduzzi
Secretario de Relaciones Internacionales





La Secretaría de Previsión Social de la FATFA culmina un nuevo período de trabajo reafirmando su misión central: acompañar a los trabajadores y trabajadoras durante su vida activa y buscar que, llegado el momento del retiro, accedan a una jubilación digna, transparente y acorde al esfuerzo de toda una trayectoria laboral. Esta Secretaría se nutre del sistema previsional nacional y de las actualizaciones emitidas por la ANSES, razón por la cual se mantuvo informadas a todas las filiales de la Federación sobre cada novedad relevante.

A lo largo del año se elaboró material orientativo para facilitar el acceso a la jubilación y despejar las dudas más comunes que enfrentan quienes se acercan a esta etapa decisiva. Sin embargo, más allá de la información técnica, el eje de esta Secretaría es acompañar a los compañeros y compañeras en un proceso que hoy adquiere una sensibilidad mayor ante un escenario político que pone en discusión los pilares históricos de la seguridad social en nuestro país.

La previsión social no es un trámite administrativo: es un derecho que corona décadas de trabajo. Por eso, esta Secretaría sostiene una tarea permanente de fortalecimiento institucional, con el objetivo de que cada afiliado tenga claridad sobre su historia laboral, sus aportes, sus derechos y los mecanismos para protegerlos. La jubilación no es solo el cierre de la vida laboral, sino una etapa en la que deberían mantenerse garantizadas la tranquilidad económica, la atención sanitaria y la calidad de vida, aspectos que hoy se

ven amenazados por políticas que han deteriorado la capacidad adquisitiva de los haberes previsionales. La movilidad jubilatoria vigente -modificada por decreto y desvinculada de la pérdida acumulada que provocó la devaluación del nuevo gobierno- dejó a los jubilados y pensionados entre los sectores más castigados del país. Este escenario obliga a redoblar la presencia sindical, la información clara y la defensa de un sistema previsional público, solidario y de reparto, frente a iniciativas que buscan avanzar sobre las cajas jubilatorias, los convenios colectivos y las organizaciones gremiales.

Desde esta Secretaría reafirmamos que la defensa de los jubilados comienza mucho antes del retiro: empieza hoy, mientras cada trabajador y trabajadora construye su futuro previsional. Por eso, nuestro compromiso es acompañar, orientar y alertar sobre cualquier reforma que pueda afectar derechos conquistados durante décadas. Los actuales trabajadores activos serán los jubilados de mañana, y es nuestra responsabilidad velar por que ese mañana sea justo, previsible y protegido.

Agradezco al compañero secretario general Sergio Haddad por la confianza depositada en esta Secretaría y a cada filial por el compromiso con esta tarea fundamental para el presente y el futuro de nuestra Federación.

Héctor Cuevas
Secretaría de Previsión Social

La Secretaría de Turismo presenta este informe con el compromiso de seguir fortaleciendo el turismo social como una política que promueve inclusión, bienestar y acceso equitativo al descanso y la recreación.

Nuestro trabajo se desarrolla con la convicción de que el turismo no es solo una actividad económica, sino una herramienta que une a los trabajadores, genera vínculos solidarios y mejora la calidad de vida de las familias de nuestros compañeros de farmacia.

En un contexto complejo para el turismo nacional, en el que persistieron dificultades económicas que afectaron la movilidad de la población, esta Secretaría sostuvo su tarea adaptando propuestas, revisando modalidades de estadía y generando alternativas que permitieran sostener la actividad y garantizar que los trabajadores pudieran acceder a nuestros destinos a pesar de las dificultades del país. El turismo social requiere flexibilidad, creatividad y un fuerte compromiso institucional, y fue bajo esos principios que planificamos la temporada 2024-2025.

Uno de los ejes fundamentales del año fue continuar con la mejora permanente de los hoteles de la FATFA, entendiendo que la infraestructura turística es la base que sostiene la calidad de nuestra propuesta.

En Cuesta Blanca se completó un hito histórico con la inauguración de la obra de gas natural, que contó con la presencia de autoridades políticas y municipales, un reconocimiento claro al esfuerzo de la Federación para invertir y proyectar crecimiento en un momento desafiante. Este avance consolida al complejo hotelero como un espacio de referencia para nuestros trabajadores y para el desarrollo del turismo social. Paralelamente, se continuaron trabajos de mantenimiento general y mejoras en diversas instalaciones, siempre con el objetivo de cuidar la experiencia de los huéspedes y asegurar un servicio confiable durante todo el año.

En Mar del Plata se alcanzó la habilitación plena del hotel tras un profundo proceso de modernización. El edificio renovado permite recibir a los afiliados en un entorno confortable, accesible y actualizado, con espacios comunes luminosos y servicios acordes a las necesidades actuales. Este logro es resultado de una inversión sostenida que coloca al establecimiento en un nivel de excelencia.

En San Rafael se avanzó decididamente con la construcción del nuevo edificio que albergará a los futuros visitantes del destino. La modernización de este proyecto marca un crecimiento estratégico en uno de los polos turísticos más atractivos del país, apostando a brindar una alternativa de calidad dentro de un entorno natural privilegiado. Próximamente, los afiliados podrán disfrutar de estas nuevas instalaciones, pensadas para convertirse en un punto de encuentro y deleite familiar.

El hotel de Salta continuó consolidándose como una de las propuestas más elegidas por trabajadores de farmacia. Desde su reapertura, el establecimiento mantiene altos niveles de ocupación y ha logrado convertirse en un centro de referencia tanto para turismo recreativo como para alojamientos

corporativos, gracias a convenios con empresas y organizaciones que reconocen la seriedad y calidad del servicio. La regularidad en la demanda permitió un funcionamiento estable durante todo el año, reforzando la importancia de este destino dentro de nuestra oferta federal.

En paralelo, la agencia FAR2066 profundizó su rol estratégico en la expansión de la actividad turística de la Federación. Su trabajo permitió llegar a nuevos públicos, conectar con gremios, asociaciones y empresas, diversificar destinos y fortalecer la presencia de la FATFA en el mercado turístico nacional e internacional. La agencia se ha convertido en una herramienta clave para dinamizar los hoteles propios, brindar servicios accesibles a los afiliados y ampliar las oportunidades de viaje, siempre bajo los principios del turismo social. A través de sus canales de comunicación y estrategias de promoción, se mantuvo un contacto fluido con los viajeros, acompañando sus consultas y ofreciendo alternativas para todos los presupuestos.

El desafío de esta Secretaría es continuar generando propuestas que respondan a las necesidades actuales, potenciando nuestros hoteles, ampliando convenios y manteniendo viva la convicción de que el turismo es un derecho que debemos proteger y fortalecer. Sostener el turismo social en tiempos adversos es una tarea que requiere energía, creatividad y trabajo en equipo, valores que guiaron cada una de nuestras acciones durante este período.

Agradezco a la Secretaría General, al Consejo Directivo y especialmente a las trabajadoras y trabajadores de cada hotel y de esta Secretaría, quienes con dedicación y profesionalismo hacen posible que nuestra propuesta turística siga creciendo y afianzándose en todo el país. Sigamos fortaleciendo este camino colectivo que engrandece a la Federación Argentina de Trabajadores de Farmacia y reafirma el espíritu solidario que nos identifica.

Marcelo Padín
Secretario de Turismo





RENÉ YANOS

El homenaje profundo a una vida sindical ejemplar

Seguidamente, y de la mano de los sindicatos del NOA que llevaron adelante la organización de este 69º Congreso, tuvo lugar uno de los momentos más emotivos de la jornada, el homenaje a René Yanos, secretario general del Sindicato de Trabajadores de Farmacia de Jujuy. Con su inconfundible calidez y una entrega que no conoció descanso, René construyó una trayectoria marcada por la defensa inclaudicable de los derechos de sus compañeros y por un modo de liderar que dejó huella en todos quienes compartieron camino con él, tanto en su sindicato como en la FATFA.

Al subir al escenario, los dirigentes dieron marco a una ceremonia cargada de afecto sincero, donde se hizo visible el respeto y el cariño que René cosechó a lo largo de tantos años de compromiso. Su retiro de la vida sindical no solo abre una nueva etapa personal, sino que invita a mirar con orgullo la obra realizada: una vida dedicada a los trabajadores de farmacia de su provincia, guiada siempre por la honestidad, la convicción y la humanidad que lo caracterizan.

Los presentes pensados especialmente para que pudiera llevarse un recuerdo fiel del cariño que sembró en cada paso de su trayectoria, tanto como los abrazos interminables y el aplauso prolongado de los congresales fue el testimonio más claro de lo que representa su figura. René es un dirigente querido por todos, cuyo legado seguirá vivo en el corazón de la FATFA y en las conquistas que ayudó a construir.





PONENCIAS

Decisiones que consolidan el rumbo

Tras la presentación de los informes por Secretarías, las autoridades del Congreso dieron paso al tratamiento de las Ponencias, eje clave para ordenar y proyectar el accionar institucional de la FATFA. Uno a uno, los puntos fueron expuestos desde el estrado y sometidos a la consideración de los congresales, quienes -mediante las mociones correspondientes- aprobaron por unanimidad cada propuesta.

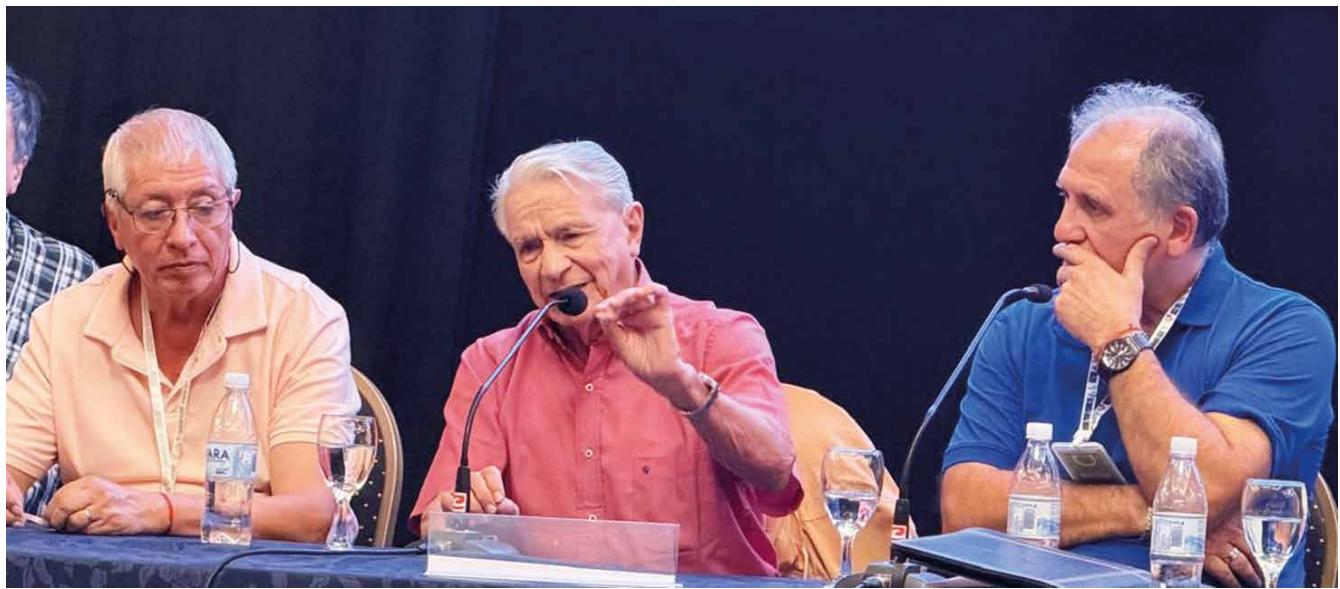
Entre los temas destacados, se ratificó la representación de la Federación en materia de Convenio Colectivo de Trabajo, teniendo a su vez la representación de las organizaciones de primer grado adheridas y sus trabajadores, así como la política paritaria y los acuerdos salariales alcanzados. También recibieron respaldo los

canales de comunicación institucionales, la labor y las decisiones de la OSPF respecto a su administración y la actualización de sus planes médicos, junto con el préstamo transitorio otorgado por la FATFA para asegurar la continuidad de las prestaciones en salud.

Asimismo, los congresales aprobaron la continuidad de las políticas de formación y capacitación de cuadros de conducción -una prioridad estratégica ante los cambios del mundo laboral- y ratificaron el encuadramiento político y sindical de la organización en la CGT. Finalmente, se avaló la propuesta de realizar el próximo Congreso en la ciudad de San Rafael, reafirmando el carácter federal y participativo que distingue a la Federación.

La aprobación de cada ponencia expresó, una vez más, la voluntad colectiva de apoyar y acompañar el crecimiento de la FATFA.





DISERTACIÓN DE MANUEL REYES

Una mirada política para el presente y el futuro del movimiento sindical

Más tarde tuvo lugar la disertación del compañero y ex secretario general de la FATFA, Manuel Reyes, quien, fiel a su trayectoria, ofreció un análisis sincero y profundo sobre la situación política que atraviesa la Argentina. Con claridad y firmeza, advirtió sobre las consecuencias de un gobierno cuyas políticas avanzan contra los sectores populares y contra el propio desarrollo del país, afectando de manera directa a los trabajadores.

Reyes subrayó la importancia de comprender este escenario sin resignación, apelando a la memoria colectiva y a la responsabilidad cívica. Señaló el riesgo que representa el avance de la derecha política sobre los derechos laborales y sociales conquistados con décadas de esfuerzo, militancia y organización. En ese sentido, instó a todos los presentes a reflexionar y "votar bien", poniendo en primer plano la defensa del empleo, la producción y la dignidad del pueblo trabajador. Su mensaje buscó despertar conciencia y unidad, entendiendo que solo así será posible transformar la realidad esquiva que hoy vivimos.

Al finalizar su exposición, el secretario general de la FATFA, Sergio Haddad, brindó un cálido y merecido reconocimiento a la extensa trayectoria de Reyes dentro de la Federación. Destacó no solo su rol como dirigente, sino también su enorme aporte en la formación sindical de nuevas generaciones, que serán quienes conduzcan los sindicatos y la Federación en los tiempos que vienen. Una tarea silenciosa pero fundamental, que contribuye a garantizar que el legado de lucha, compromiso y solidaridad siga vivo en cada rincón del movimiento de los trabajadores de farmacia.



Manuel Reyes llamó a reflexionar y participar con conciencia para defender a los trabajadores en un contexto adverso.





JUNTA ELECTORAL

Un paso hacia la renovación de autoridades

Siguiendo el Orden del Día, las autoridades del Congreso, presididas por Martín Farías, dieron lugar a la elección de la Junta Electoral, que tendrían una actuación relevante en los comicios del día siguiente, el 16 de octubre, cuando se desarrollaría la elección de las autoridades para el próximo periodo al frente de la FATFA.

Tras la moción debidamente apoyada y aprobada, la Junta Electoral quedó compuesta por Esteban Vicente Intilángelo de Mar del Plata, Guillermo Fernando Cristaldo de La Plata y Karina Elizabeth Soria de Santiago del Estero.

La FATFA va por la renovación total de los miembros del Consejo Directivo, Titulares y Suplentes de la FATFA, Comisión Revisora de Cuentas y Fiscalizadora titulares y suplentes de la FATFA, y Delegados Titulares y Suplentes a la CGT de la citada Organización Sindical.





El pulso vivo de la FATFA, a través de los congresales: Opiniones y sensaciones que marcaron las jornadas de debate, emoción y compromiso sindical.





TESTIMONIOS

Un Congreso lleno de voces que fortalecen a la Federación

Además del apoyo a la gestión del Consejo Directivo, la expresión, la sensibilidad, la gratitud, el compromiso y la fuerte identidad colectiva que caracteriza a la FATFA atravesaron por completo el 69º Congreso General Ordinario.

En ese marco, y mientras se aguardaban los resultados de los comicios, el secretario general reelecto, Sergio Haddad, invitó a los congresales que participaron por primera vez de un Congreso de la FATFA a manifestar su opinión sobre lo vivido estos tres días. Seguidamente, les dio la palabra a los congresales de cada uno de los sindicatos y, entre ellos, hablaron algunos dirigentes y representantes que están retirándose de la vida sindical. En las intervenciones, se escucharon palabras cargadas de emoción y orgullo por pertenecer a una organización que mantiene su vigencia y el compromiso con los trabajadores de farmacia.

“Estos días fueron una verdadera escuela sindical. Ver cómo se debate, se construye y se defiende lo que tenemos me llena de orgullo. Me llevo la convicción de seguir aprendiendo y aportando desde mi lugar”, expresó una congresal que participaba por primera vez.

“Venir desde nuestra provincia y sentirnos parte de una organización tan grande, tan unida, nos demuestra que el federalismo en FATFA no es una palabra, es una realidad que se construye entre todos”, señaló un delegado del interior.

“Lo que viví acá reafirma que somos una familia sindical. La emoción de ver compañeros y compañeras que

llevan tantos años luchando por los trabajadores de farmacia nos marca el camino a seguir”, sostuvo una representante de base.

“Después de tantos años, ver este recambio, ver que hay jóvenes con ganas de tomar la posta, me da tranquilidad. Saber que FATFA queda en buenas manos es el mejor cierre de mi etapa”, dijo un dirigente próximo a jubilarse. “Nos sentimos escuchados, acompañados. En FATFA todos tenemos voz, sin importar el tamaño de nuestro sindicato. Eso es lo que nos da fuerza como organización nacional”, manifestó otro congresal.

“La emoción que se vivió en este Congreso demuestra que la unidad no es un discurso, es una decisión política y humana. Agradezco a cada compañero por sostenerla con hechos”, expresó una representante.

“Este Congreso fue una muestra de madurez. Las diferencias existen, pero acá prevalece el sentido de pertenencia, el amor por la Federación y por cada trabajador que representamos”, resumió un dirigente histórico.

Así, entre emociones, agradecimientos y compromisos renovados, el Congreso reafirmó la unidad, la fuerza y la vocación de lucha de una organización que sigue sosteniendo sus valores fundacionales: la defensa del trabajo, la dignidad y los derechos de las y los trabajadores de farmacia del país. Una gestión que logró transformar la FATFA en una organización moderna, cercana y con una visión integral, capaz de adaptarse a los nuevos desafíos sin perder su esencia.



LAS URNAS HABLARON

Una elección histórica que reafirma el curso transformador de la FATFA

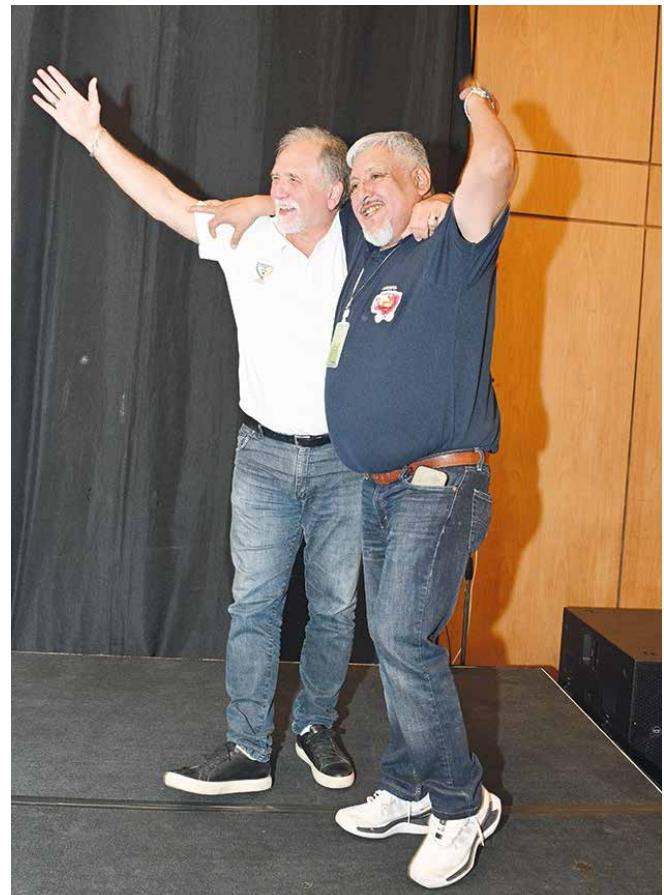
El 16 de octubre por la mañana tuvieron lugar las votaciones de los delegados congresales referentes de los sindicatos de trabajadores de farmacia de todo el país. Fue un acto central en nuestra vida institucional, ya que define el rumbo de la FATFA para los próximos cuatro años. Desde temprano, las expresiones y sensaciones de quienes ingresaban al cuarto oscuro dejaban entrever un clima de respaldo y confianza hacia la conducción nacional.

La Junta Electoral llevó adelante el escrutinio con la responsabilidad y el tiempo necesarios para garantizar el proceso. Finalmente, tras la lectura del escrutinio definitivo, se proclamó como ganadora a la Lista Azul y Blanca "Unidad Federal".

Con el 100% de los votos de los congresales presentes, Sergio Haddad fue reelecto para un nuevo mandato al frente de la FATFA, acompañado por un equipo de dirigentes comprometidos con profundizar el camino iniciado cuatro años atrás: la modernización institucional, el fortalecimiento de todas las áreas de la Federación y la defensa permanente de los derechos de los trabajadores y trabajadoras de farmacia.

Entre aplausos y una visible emoción, Haddad agradeció "el apoyo a la gestión y el acompañamiento en las urnas y en el día a día, porque una FATFA grande se hace con todos, se hace con la Unidad Federal que profesamos y con el trabajo inigualable de cada uno de los sindicatos y sus integrantes". Y convocó a redoblar esfuerzos: "Es con todos, porque aquí nadie se salva solo. Sigamos trabajando por los compañeros y compañeras de farmacia, que son a quienes nos debemos y quienes esperan siempre más de nosotros".

Con estas palabras de reflexión, junto a los nuevos integrantes del Consejo Directivo Sergio Haddad dio por clausurado el Congreso 2025 de la FATFA.



La jornada concluyó con la certeza de que prosigue esta nueva etapa, respaldada por la unidad y la convicción colectiva de seguir consolidando una FATFA fuerte, federal y presente en todo el país.



FEDERACIÓN ARGENTINA DE TRABAJADORES DE FARMACIA

CONSEJO DIRECTIVO PERÍODO 2025-2029

SECRETARIO GENERAL **HADDAD, SERGIO FABIÁN**

SECRETARIO GENERAL ADJUNTO **LÓPEZ, JOSE EDUARDO**

SECRETARIO GREMIAL Y DEL INTERIOR **FARIAS, CESAR MARTIN**

PROSECRETARIO GREMIAL Y DEL INTERIOR OBREGÓN, **JOSÉ ORLANDO**

SECRETARIO TESORERO **CASTRO, MIGUEL ANGEL**

PROSECRETARIA TESORERA **CANCINO, SILVIA ROSA**

SECRETARIO DE PRENSA, DIFUSIÓN, CULTURA, CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN **MARTÍNEZ, RODOLFO HERNAN**

SECRETARIA DE ACTAS **ZUGASTI, MARTA TERESA**

SECRETARIA DE ACCIÓN SOCIAL **ORTUBIA, SUSANA**

SECRETARIO DE TURISMO Y RECREACIÓN Y VIVIENDA **PADÍN, RICARDO MARCELO**

SECRETARIO DE PREVISIÓN SOCIAL **CUEVAS, HÉCTOR IGNACIO**

SECRETARIO DE RELACIONES INTERNACIONALES **NARDUZZI, ADRIÁN CÉSAR**

SECRETARIO DE ORGANIZACIÓN **MONTAÑA, MIGUEL ANGEL**

SECRETARIO ADMINISTRATIVO **ROSI, GUSTAVO FABIÁN**

SECRETARIO DE RELACIONES INSTITUCIONALES **CORRAL, LUCAS SEBASTIÁN**

SECRETARIO DE VERIFICACIÓN Y COBRANZAS **SILVETTI, JUAN DANIEL**

SECRETARIO TÉCNICO PROFESIONAL **LUNA, JORGE MARCELO**

1º VOCAL TITULAR **LÓPEZ, RAÚL ROGELIO**

2º VOCAL TITULAR **DE OLIVEIRA, RAMÓN ELPIDIO**

3º VOCAL TITULAR **BRUNETTO, CARINA PATRICIA**

4º VOCAL TITULAR **MELIAN, DARÍO JAVIER**

5º VOCAL TITULAR **OÑATE, LUIS ALFREDO**

6º VOCAL TITULAR **DÍAZ, CAROLA EDITH**

1º VOCAL SUPLENTE **GONZÁLEZ, VIVIANA NORMA**

2º VOCAL SUPLENTE **ÁVILA, JUAN CARLOS**

3º VOCAL SUPLENTE **RUIZ, AMALIA CECILIA**

4º VOCAL SUPLENTE **RUBEN, JORGE ENRIQUE**

5º VOCAL SUPLENTE **BRITOS, NATALIA ADRIANA**

6º VOCAL SUPLENTE **ANDAN, FABIANA GABRIELA**

REVISOR DE CUENTAS TITULAR 1º **CERRONE, CARLOS ALBERTO**

REVISOR DE CUENTAS TITULAR 2º **BEFUMO, FRANCA**

REVISOR DE CUENTAS TITULAR 3º **FRAILE, WALTER DANIEL**

REVISOR DE CUENTAS SUPLENTE 1º **DOMÍNGUEZ, JULIO MARTÍN**

REVISOR DE CUENTAS SUPLENTE 2º **MOYANO, ANDREA PAOLA**

REVISOR DE CUENTAS SUPLENTE 3º **TORCIVIA, SEBASTIÁN SERVANDO**





Sindicatos participantes



del 69° Congreso FATFA





OSPF
el mejor remedio para tu salud

¿YA
VISITASTE
LAS
REDES
SOCIALES
DE LA OSPF?



Obra Social Personal de Farmacia



obrasocialpersonaldefarmacia

